

● Y

● Dimensioni

● X

PLURI VERSO

MILANO

17 dicembre 2025

H 9:30 -13:30 | Belvedere "Silvio Berlusconi" al 39° piano,
Palazzo della Regione Lombardia
Piazza Città di Lombardia, 1 – 20124 Milano (MI)
e in diretta streaming

 S3.STUDIUM

*Pluralità che converge:
soggetti diversi,
un ecosistema condiviso*

International Work and Learning Forum
NET FORUM®
Milano Capri Roma

In collaborazione con

 **Regione
Lombardia**

 **INAPP**
ISTITUTO NAZIONALE PER IL LAVORO
DELLE POLITICHE PUBBLICHE

 **Sviluppo
Lavoro
Italia**

 **INPS**

 **CONFINDUSTRIA**

Con il patrocinio

PROGRAMMA

Milano dà avvio alla III edizione e chiama a raccolta i protagonisti delle politiche attive del lavoro e della formazione.

Pluriverso è la dimensione di un'Italia composta da soggetti diversi che condividono lo stesso ecosistema. Connettere, qui, significa governare le transizioni e far crescere persone, imprese, territori.

9:30 - ACCOGLIENZA PARTECIPANTI

PARTE 1 - AGENDA PER LA GOVERNANCE MULTILIVELLO

10:00 – Apertura

Focus su interdipendenza tra politiche di sviluppo economico (processi primari) e sistemi di formazione, orientamento (processi di supporto) per migliorare la comprensione del fabbisogno.

Guido Guidesi - Assessore Sviluppo Economico – Regione Lombardia

10:10 – Contesto: una visione di governance istituzionale e funzionale

Come costruire un'unica regia? Lavoriamo su regole comuni e protocolli efficaci di cooperazione tra istituzioni e attori sociali.

Antonello Calvaruso - Presidente Net Forum

Natale Forlani - Presidente INAPP (Istituto Nazionale Analisi Politiche Pubbliche)

PARTE 2 - DAL METODO ALLA PRATICA

Dal dialogo operativo tra Regioni e Ministero per la cooperazione multilivello - territoriale, nazionale, settoriale - si passa a dialoghi di filiera: sessioni con fondi, parti sociali e associazioni di categoria.

10:30 – Dimensioni: protocolli di cooperazione

Un dialogo a tre voci per esplorare come redigere modelli di governance multilivello e processi condivisi tra soggetti che operano su diversi livelli.

Paolo Mora - Direttore della DG Istruzione, Formazione, Lavoro – Regione Lombardia

Massimo Temussi - Direttore Generale Politiche Attive del Lavoro – Ministero del Lavoro

Simone Cappelli - Coordinamento Tavolo Formazione, Innovazione, Ricerca della Conferenza Stato-Regioni

11:10 – Interdipendenze: alleanze tra fondi, parti sociali e imprese

Momenti di confronto durante i quali fondi interprofessionali e rappresentanze datoriali e sindacali si confrontano sul fabbisogno delle principali filiere produttive per individuare sinergie e nuove traiettorie.

- **Fondi interprofessionali** con **Amarildo Arzuffi** - Comitato Dir. Strategica e Sviluppo Fondimpresa; **Eleonora Pisicchio** - Direttore For.te; **Michele Distefano** - Direttore For.agri; **Franco Valente** - Direttore Fondoprofessioni;
- **Rappresentanze Datoriali** con **Alina Candu** - Segretario generale Confindustria Lombardia; **Giovanna Mavellia** - Segretario generale Confcommercio Lombardia
- **Rappresentanze Sindacali** con **Ivan Comotti** - Segretario CGIL Lombardia; **Enzo Mesagna** - Segretario CISL Lombardia; **Salvatore Monteduro** - Segretario confederale UIL Lombardia.

Coordina **Andrea Battistoni** - Portavoce Presidente INAPP

12:10 – Ecosistema integrato: competenze e formazione

Il ruolo degli operatori che traducono le politiche in azioni concrete sul territorio: orientamento, placement, servizi al lavoro e filiere formative.

- Interventi di Agostino Di Maio** - Direttore generale Assolavoro
Giovanni Colombo - Direttore generale ENAIP Lombardia

PARTE 3 - VISIONE COMUNE

12:30 – Tasselli: conclusioni istituzionali

La mattinata si chiude con due interventi che restituiscono una doppia visione: quella territoriale, che supporta nella sperimentazione e adozione di strumenti e metodi, e quella ministeriale, che guarda a una regia nazionale condivisa.

- Interventi di **Paola Nicastro** - Presidente Sviluppo Lavoro Italia;
Vincenzo Caridi - Capo Dipartimento Politiche Attive del Lavoro – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
Simona Tironi - Assessore Istruzione, Formazione, Lavoro – Regione Lombardia

13:15 – LIGHT LUNCH & NETWORKING

L'evento è organizzato da S3.Studium **in collaborazione con la Regione Lombardia**, con l'appoggio dei patrocinii (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, INAPP, Sviluppo Lavoro Italia, INPS, Confindustria) e con il supporto dei membri attivi del Net Forum (partner, ambassador, sponsor).

Il Net Forum è il think tank per l'innovazione delle politiche attive.

Il percorso del 2026, “Multiplicazione – Connessioni che generano valore” inizia qui a Milano, in presenza, e continua nei prossimi eventi territoriali: Reggio Emilia (febbraio), Torino (marzo), Catania (aprile), Bari (giugno), Firenze (settembre), Trieste (ottobre). A maggio si tiene il Workshop di Capri e a novembre si chiude il ciclo con il Summit di Roma.

Chi partecipa al Net Forum 2026?

- Ministero del Lavoro, INAPP, Sviluppo Lavoro Italia, INPS
- Rappresentanze regionali e della Conferenza Stato-Regioni
- Fondi Interprofessionali
- Associazioni di categoria
- Sindacati
- Agenzie formative, per il Lavoro e enti di intermediazione
- PMI e Grandi Imprese

Il progetto del Net Forum si sostiene grazie al contributo attivo di organizzazioni che credono nella mission.

Entra a farne parte in maniera attiva.

Vai su www.s3studium.com, scrivi a info@s3studium.com.

In collaborazione con



Con il patrocinio



Patrocinio morale

Con il supporto di



Partner



Ambassador



Sponsor

