

● Y ● Dimensioni ● X

# PLURI VERSO

## MILANO

### 17 dicembre 2025

H 9:30 - 13:30 | Belvedere "Silvio Berlusconi" al 39° piano,  
Palazzo della Regione Lombardia  
Piazza Città di Lombardia, 1 - 20124 Milano (MI)  
e in diretta streaming

*Pluralità che converge:  
soggetti diversi,  
un ecosistema condiviso*



International Work and Learning Forum®  
**NET FORUM**  
Milano Capri Roma

In collaborazione con

Con il patrocinio



# PROGRAMMA

Milano dà avvio alla III edizione e chiama a raccolta i protagonisti delle politiche attive del lavoro e della formazione.

*Pluriverso* è la dimensione di un'Italia composta da soggetti diversi che condividono lo stesso ecosistema. Connettere, qui, significa governare le transizioni e far crescere persone, imprese, territori.

## 9:30 - ACCOGLIENZA PARTECIPANTI

### PARTE 1 - AGENDA PER LA GOVERNANCE MULTILIVELLO

#### 10:00 – Apertura

*Focus su interdipendenza tra politiche di sviluppo economico (processi primari) e sistemi di formazione, orientamento (processi di supporto) per migliorare la comprensione del fabbisogno.*

**Guido Guidesi** - Assessore Sviluppo Economico – Regione Lombardia

#### 10:10 – Contesto: una visione di governance istituzionale e funzionale

*Come costruire un'unica regia? Lavoriamo su regole comuni e protocolli efficaci di cooperazione tra istituzioni e attori sociali.*

**Antonello Calvaruso** - Presidente Net Forum

**Natale Forlani** - Presidente INAPP (Istituto Nazionale Analisi Politiche Pubbliche)

### PARTE 2 - DAL METODO ALLA PRATICA

*Dal dialogo operativo tra Regioni e Ministero per la cooperazione multilivello - territoriale, nazionale, settoriale - si passa a dialoghi di filiera: sessioni con fondi, parti sociali e associazioni di categoria.*

#### 10:30 – Dimensioni: protocolli di cooperazione

*Un dialogo a tre voci per esplorare come redigere modelli di governance multilivello e processi condivisi tra soggetti che operano su diversi livelli.*

**Paolo Mora** - Direttore della DG Istruzione, Formazione, Lavoro – Regione Lombardia

**Massimo Temussi** - Direttore Generale Politiche Attive del Lavoro – Ministero del Lavoro

**Simone Cappelli** - Coordinamento Tavolo Formazione, Innovazione, Ricerca della Conferenza Stato-Regioni

## **11:10 – Interdipendenze: alleanze tra fondi, parti sociali e imprese**

*Momenti di confronto durante i quali fondi interprofessionali e rappresentanze datoriali e sindacali si confrontano sul fabbisogno delle principali filiere produttive per individuare sinergie e nuove traiettorie.*

- **Fondi interprofessionali** con **Amarildo Arzuffi** - Comitato Dir. Strategica e Sviluppo Fondimpresa; **Eleonora Pisicchio** - Direttore For.te; **Michele Distefano** - Direttore For.agri; **Franco Valente** - Direttore Fondoprofessioni;
- **Rappresentanze Datoriali** con **Alina Candu** - Segretario generale Confindustria Lombardia; **Giovanna Mavellia** - Segretario generale Confcommercio Lombardia
- **Rappresentanze Sindacali** con **Ivan Comotti** - Segretario CGIL Lombardia; **Enzo Mesagna** - Segretario CISL Lombardia; **Salvatore Monteduro** - Segretario confederale UIL Lombardia.

Coordina **Andrea Battistoni** - Portavoce Presidente INAPP

## **12:10 – Ecosistema integrato: competenze e formazione**

*Il ruolo degli operatori che traducono le politiche in azioni concrete sul territorio: orientamento, placement, servizi al lavoro e filiere formative.*

Interventi di **Agostino Di Maio** - Direttore generale Assolavoro  
**Giovanni Colombo** - Direttore generale ENAIP Lombardia

## **PARTE 3 - VISIONE COMUNE**

### **12:30 – Tasselli: conclusioni istituzionali**

*La mattinata si chiude con due interventi che restituiscono una doppia visione: quella territoriale, che supporta nella sperimentazione e adozione di strumenti e metodi, e quella ministeriale, che guarda a una regia nazionale condivisa.*

Interventi di **Paola Nicastro** - Presidente Sviluppo Lavoro Italia;  
**Vincenzo Caridi** - Capo Dipartimento Politiche Attive del Lavoro – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;  
**Simona Tironi** - Assessore Istruzione, Formazione, Lavoro – Regione Lombardia

---

### **13:15 – LIGHT LUNCH & NETWORKING**

L'evento è organizzato da S3.Studium **in collaborazione con la Regione Lombardia**, con l'appoggio dei patrocini (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, INAPP, Sviluppo Lavoro Italia, INPS, Confindustria) e con il supporto dei membri attivi del Net Forum (partner, ambassador, sponsor).

**Il Net Forum è il think tank per l'innovazione delle politiche attive.**

Il percorso del 2026, "Moltiplicazione – Connessioni che generano valore" inizia qui a Milano, in presenza, e continua nei prossimi eventi territoriali: Reggio Emilia (febbraio), Torino (marzo), Catania (aprile), Bari (giugno), Firenze (settembre), Trieste (ottobre). A maggio si tiene il Workshop di Capri e a novembre si chiude il ciclo con il Summit di Roma.

### Chi partecipa al Net Forum 2026?

- Ministero del Lavoro, INAPP, Sviluppo Lavoro Italia, INPS
- Rappresentanze regionali e della Conferenza Stato-Regioni
- Fondi Interprofessionali
- Associazioni di categoria
- Sindacati
- Agenzie formative, per il Lavoro e enti di intermediazione
- PMI e Grandi Imprese

Il progetto del Net Forum si sostiene grazie al contributo attivo di organizzazioni che credono nella mission.

**Entra a farne parte in maniera attiva.**

Vai su [www.s3studium.com](http://www.s3studium.com), scrivi a [info@s3studium.com](mailto:info@s3studium.com).

In collaborazione con



Con il patrocinio

Patrocinio morale

Con il supporto di



Partner



Ambassador



Sponsor

