

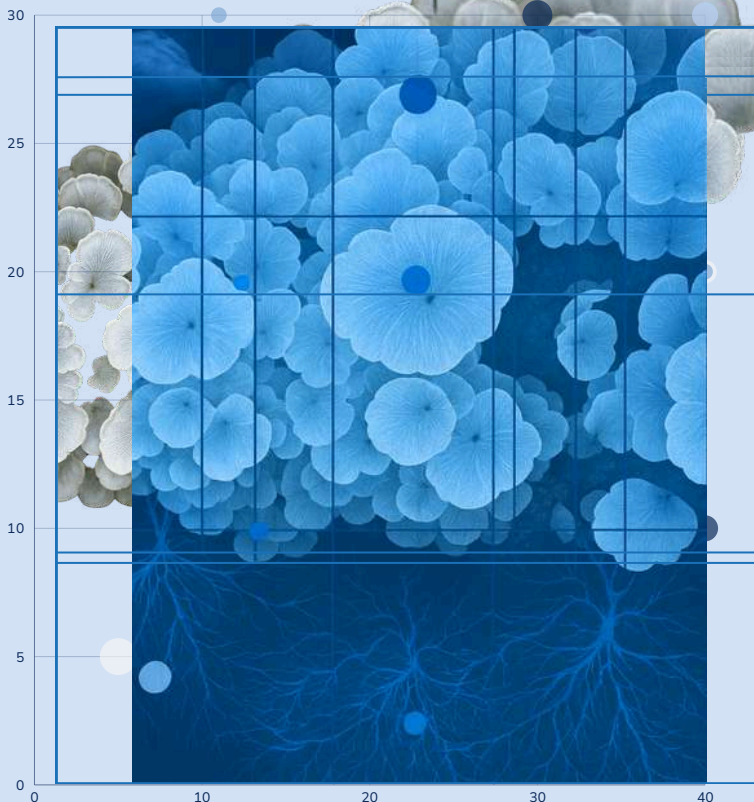
Connessioni che generano valore

MULTIPLICAZIONE

III edizione

2026

Pluriverso Esplorazione Trasformazione Sperimentazione Plusvalore generAction



Piccoli funghi bianchi su tronco e *micorriza* sotterranea: un tipo di associazione simbiotica tra le radici delle piante e le ife dei funghi. Come nel sottosuolo le reti micellari connettono le piante tra e con loro così il Net Forum attiva le connessioni giuste. **Relazioni, scambio continuo e alleanze** innescano un ciclo di trasformazione che "moltiplica" idee e visioni, generando così valore duraturo.



Lettera dal Presidente del Net Forum

Net Forum è il laboratorio in cui le idee diventano proposte per le politiche attive, capaci di governare le grandi transizioni in corso. Uno spazio fisico e virtuale che mette al centro chi crea lavoro e valore. Fondi interprofessionali, imprese, agenzie formative, enti di ricerca, università e territori si incontrano in un dialogo strutturato.

Istituzioni e policy maker sono coinvolti in una prospettiva di visione, di ascolto e di co-progettazione.

Nel corso dell'anno, un calendario di eventi interattivi e istituzionali attraversa l'Italia. Il network, organizzato su più livelli, si incontra, dialoga e costruisce proposte operative che confluiscono nel Libro Bianco del Lavoro. Il risultato è un impatto concreto sulla programmazione pubblica.

La terza edizione segna un punto di svolta: dalla connessione - che ha permesso di costruire un linguaggio comune - si passa al rafforzamento della capacità di leggere il fabbisogno di filiere produttive (agricole, industriali, turistiche), territori e persone che li abitano.

Nel 2026 costruiamo insieme un nuovo paradigma operativo. La formazione agisce da infrastruttura attiva e connettiva, forza generativa che intreccia politiche, territori, e filiere in una logica simbiotica, dove il win-win è la regola portante.

Partecipare all'edizione 2026 significa entrare in un ciclo virtuoso di scambio, in cui acquisire strumenti e contenuti a supporto della crescita organizzativa e professionale.

Speriamo tu possa essere dei nostri. Ti aspettiamo.

Antonello Calvaruso
Presidente Net Forum



Entrare nella rete del Net Forum
significa

LEADERSHIP NEI TAVOLI STRATEGICI E NEI COMITATI

Il percorso, ricco di contenuti sulle sfide più urgenti, ti permette di avere una prospettiva visionaria e di acquisire una posizione di leadership. Inoltre, partecipi direttamente ai tavoli di confronto con decision maker e istituzioni.

ACCESSO ESCLUSIVO AGLI EVENTI

Posti riservati agli eventi di Milano e Roma e alle giornate del Workshop di Capri, con opportunità di visibilità e accesso a spazi privati. Partecipi a tutti gli eventi interattivi e itineranti sul territorio italiano.

CONTENUTI ON DEMAND E DATI ESCLUSIVI

Entri nell'ambiente di apprendimento digitale del Net Forum, con registrazioni di tutti gli eventi e le edizioni, e con contenuti in anteprima come dati, ricerche scientifiche e articoli di approfondimento.

VISIBILITÀ E NETWORK NAZIONALE

Hai numerose opportunità di visibilità agli eventi e sui canali del progetto a seconda del profilo. Puoi presentare casi studi e hai accesso a momenti di network e di confronto attivo con i membri attivi della rete Net Forum.

Partecipa agli eventi e accedi a opportunità esclusive: spazi decisionali, contenuti e connessioni strategiche.

III EDIZIONE: *MULTIPLICAZIONE*

Net Forum 2026 dà forma a connessioni che generano valore.

Una rete viva, ispirata ai ritmi della natura: silenziosa ma potente, come le micorrize - associazioni simbiotiche - nel sottosuolo. Un sistema di relazioni che si espande organicamente, radicato nei territori, capace di nutrire visioni condivise e strumenti concreti.

“Moltiplicazione” è la parola-chiave di questa terza edizione. Non indica solo crescita, ma interazione fertile: come negli ecosistemi naturali, dove ogni organismo alimenta l'altro, anche nel mondo del lavoro e della formazione le interdipendenze virtuose - tra pubblico e privato, tra filiere produttive e sistemi formativi - possono attivare un ciclo continuo di valorizzazione reciproca.

Negli spazi del Net Forum produzione e formazione non viaggiano più su binari paralleli, ma si intrecciano. Agricoltura e zootecnia, industria e manifattura, turismo e terziario dialogano con i processi di supporto: formazione, orientamento, accompagnamento. In una parola con le politiche attive.

Questa connessione consente ai processi di supporto di rilevare con più precisione i fabbisogni reali dei sistemi produttivi — e di rispondere in modo tempestivo, mirato, trasformativo. La formazione entra nei processi e nei territori. A supporto di questa connessione, coinvolgiamo, tramite il team generAction, la voce e lo sguardo delle nuove generazioni, per individuare best practices già attive sui territori, pronte a rispecchiare il futuro desiderato.

È qui che la moltiplicazione prende senso come operazione che genera valore, applicando i principi guida del cambiamento che vogliamo generare.

principi guida della terza edizione

Governance multilivello

Coordinamento tra istituzioni, territori e attori del sistema delle politiche attive del lavoro

Incontro tra umanesimo e tecnica

La tecnologia riportata al servizio della persona e del benessere sociale.

Genius loci

Valorizzazione dell'identità silente dei territori come risorsa chiave per modelli di sviluppo.

Dialogo inter- generazionale

Spazi per nuove voci, visioni, energie per immaginare e costruire il futuro.

IL PERCORSO 2026

I principi guida si traducono in un metodo concreto che rende sincronici e paralleli i processi di confronto, analisi, progettazione, sperimentazione e sviluppo continuo. Ogni evento è un porto di passaggio: si parte da una domanda reale e, attraverso l'ascolto e la collaborazione, si costruisce una direzione possibile.

Il percorso si articola con:

- gli eventi istituzionali di apertura (Milano) e chiusura (Roma),
- il workshop centrale di Capri, momento di sintesi e rilancio,
- le due fasi principali: esplorazione e sperimentazione sui territori, che precedono e seguono l'appuntamento caprese.

PLURIVERSO

MILANO

17 DICEMBRE
2025

PLUSVALORE

ROMA

10 NOVEMBRE
2026

ESPLORAZIONE

REGGIO EMILIA

24 FEBBRAIO

agricoltura

TORINO

24 MARZO

industria

TRASFORMAZIONE

CAPRI

4-9 MAGGIO
2026

SPERIMENTAZIONE

TRIESTE

14 OTTOBRE

turismo

FIRENZE

22 SETTEMBRE

industria

BARI

16 GIUGNO

agricoltura

CATANIA

14 APRILE

turismo

PLURI VERSO

Pluriverse

MILANO

17 DICEMBRE
(2025)

Kick-off e avvio sistemico della
III edizione Net Forum.

Definizione dei temi dell'anno.
Apertura del cammino strategico
e del dialogo tra tutti gli attori.

È la fase di apertura, in cui si
riconosce la pluralità degli attori
che condividono lo stesso
ecosistema, quello del lavoro e
della formazione. Qui si inizia a
mettere a punto il linguaggio
comune per costruire visioni
interconnesse.

Il concetto di "Pluriverso" evoca
la dimensione della co-esistenza
e riconoscimento. Connettere,
qui, significa governare le
transizioni e far crescere persone,
imprese, comunità, territori.

**riconoscere la
pluralità di soggetti**

ESPLORAZIONE ESPLORAZIONE ESPLORAZIONE

Esplorazione

problem setting

Agricoltura

Innovazione, sostenibilità, filiere intelligenti

REGGIO EMILIA 24 FEBBRAIO

Industria

Transizione digitale, IA, manifattura 5.0, reshoring

TORINO 24 MARZO

Turismo

Accoglienza, nuove professioni, qualità del lavoro

CATANIA 14 APRILE

Obiettivo: comprendere e mappare
il fabbisogno e i temi urgenti

Output: raccolta di domande e nodi tematici

Tappe territoriali dedicate al setting
del problema.

Imprese, istituzioni, fondi e agenzie
formative faranno emergere le criticità
aperte: dall'agro-zootecnia alla manifattura
5.0, fino al turismo e ai servizi.

È l'occasione per costruire una visione
condivisa sull'evoluzione delle
professionalità, la fragilità dei territori
e i nuovi modelli organizzativi, sotto la
pressione di sostenibilità, digitalizzazione e
transizione ecologica.

**far emergere i nodi critici e
il fabbisogno dei territori**

TRASFORMAZIONE

Workshop

Trasformazione

CAPRI 4-9 MAGGIO

Obiettivo: attivare il confronto, definire priorità, progettare soluzioni

Output: Manifesto di Capri (traccia per il Libro Bianco) e linee guida per la fase di problem solving, sperimentazione



Focus su:

Territorio & Progetto

Sistema & Regole

Istituzioni & Cooperazione

Visioni & Condivisioni

Formazione & Progettazione

Cinque giorni per costruire una visione comune e proporre soluzioni.

Capri rappresenta la cerniera tra esplorazione e sperimentazione, dal setting al solving. È il luogo della convergenza delle prospettive.

Gli elementi identificati durante la fase del problem setting vengono trattati al fine di individuare le priorità strategiche del sistema lavoro-formazione. Capri non è un momento celebrativo, ma un laboratorio ad alta intensità. È il contesto in cui imprese, istituzioni, fondi e agenzie formative possono trasformare quanto osservato nell'incrocio tra settori e i territori in una visione coerente, capace di generare proposte concrete da sottoporre ai policy maker. Con il team generAction portiamo le voci delle nuove generazioni nel dialogo, e individueremo best practice di imprese già attive sul territorio.

Da tutto questo, il Libro Bianco inizia a germogliare come atto vivo, come struttura che connette. Il Manifesto di Capri ne è la prima traccia.

**dalla lettura dei problemi
alla definizione delle priorità nazionali**

co-progettare soluzioni operative

Tre eventi configurati come un laboratorio di policy e pratiche integrate, in cui le proposte vengono verificate, messe alla prova e trasformate in modelli operativi.

Le analisi si trasformano in strumenti operativi: linee guida per l'agricoltura 5.0 e le filiere sostenibili, modelli di formazione integrata per imprese e distretti, prototipi di governance per reti d'impresa e turismo responsabile.

Si sperimentano modelli replicabili e si definiscono le proposte del Libro Bianco.

Obiettivo: testare soluzioni, costruire modelli, consolidare reti

Output: policy operative, modelli replicabili e rete di territori formativi

Agricoltura

Innovazione, logistica, capitale umano

BARI 16 GIUGNO

Industria

Modelli di formazione continua e governance

FIRENZE 22 SETTEMBRE

Turismo

Cooperazione, leadership, innovazione territoriale

TRIESTE 14 OTTOBRE

problem solving

● Sperimentazione

SPERIMENTAZIONE
SPERIMENTAZIONE
SPERIMENTAZIONE



Plusvalore

ROMA

10 NOVEMBRE

Giro di boa: restituzione e avvio verso la nuova edizione.

Un momento istituzionale di grande visibilità e impatto. Presso il Senato della Repubblica.

Presentazione del Libro Bianco Net Forum 2026 e delle proposte condivise da tutti i soggetti.

Le proposte si trasformano in infrastrutture culturali e operative. La "moltiplicazione" si consolida in forma sistemica, infrastruttura permanente.

Il valore prodotto non è distribuito, ma rilanciato con la nuova programmazione.

**raccogliere il valore
generato dalle
connessioni**

ALCUNI OBIETTIVI RAGGIUNTI NELLE PRIME EDIZIONI DEL NET FORUM

+ 950

PARTECIPANTI ALLE
DIRETTE STREAMING

+ 120

PARTECIPANTI IN
PRESENZA A **CAPRI**

+ 34

PATROCINI E
SOSTENITORI

2

LIBRO BIANCO
2024 E 2025



LEADERSHIP

Il percorso ti aiuta a leggere il cambiamento e a rafforzare il tuo ruolo guida nei processi decisionali.



APPRENDIMENTO

Accedi a contenuti esclusivi e strumenti operativi per innovare nella tua organizzazione e nel territorio.



NETWORKING

Incontri chi, come te, costruisce soluzioni: un'occasione concreta per attivare reti e collaborazioni durature.

Ugo Cabrasani, *Brand & senior manager specializzato in formazione e consulenza organizzativa, Esperto di Challenge-Based Learning e tecnologie Ed Tech, ha coordinato progetti nazionali con stakeholder quali INPS, Freshipress e diversi Ministeri. È co-fondatore della startup Online Learning System e Managing Director di Formazione e Apprendimento, due collette consorzio, learning community e network formativo innovativo e solidi.*

Marinella Perini, *giornista e giornalista, e Responsabile Media Relazioni dell'INPS, con una consolidata esperienza nella comunicazione istituzionale. Specializzata in comunicazione politica e marketing (3A/35), ha guidato progetti complessi legati al PSRL e collaborato attivamente con tecnici e formati privati. Disegna e realizza, di tempo in tempo, la narrazione della comunicazione pubblica e trasformazioni organizzative della PA.*

Questo Libro Bianco è il risultato di un percorso iniziato nel panorama nazionale: il **Net Forum**, un progetto ideato e curato da **SH-Studiom**, che ha saputo tradurre l'incontro tra istituzioni, cittadini, imprese e attori della formazione in uno spazio permanente di dialogo, progetto e visione condivisa.

Attraverso un percorso continuo che integra suggerimenti, confronto tecnico-politico e un autentico dialogo dedicato, il **Net Forum** ha ideato un ecosistema di iniziative che ha guidato la vita del settore e della formazione. Questo volume raccoglie l'intera gamma di lavoro collettivo, offrendo strumenti, riflessioni e direzioni di sviluppo per un settore della complessità più longeva, esige e stimolante al lavoro.

Libro Bianco del Net Forum 2025

Libro Bianco del Net Forum 2025

Idee collettive per innovare le politiche del lavoro e della formazione

a cura di Ugo Cabrasani
e Marinella Perini



IL LIBRO BIANCO 2025,
UNA MAPPA VIVA,
ILLUSTRATA



CHI PARTECIPA

Net Forum è una rete cooperativa dove ascolto, conoscenza e azione condivisa costruiscono una nuova grammatica per la formazione e lo sviluppo del Paese.

MINISTERI E ENTI PUBBLICI

Il Forum è una piattaforma strategica per leggere i fabbisogni in tempo reale e sperimentare nuove politiche. Uno spazio in cui i dati diventano riforme.

INAPP

(Istituto per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)
Fornisce la base scientifica per valutare impatti e orientare le scelte. Trasforma i dati in intelligenza istituzionale a servizio delle politiche.

INPS

(Istituto Nazionale della Previdenza Sociale)
Con una base dati solida e la costituzione di un'accademia di alta formazione costituisce un punto di riferimento nazionale per le politiche attive e di sviluppo delle competenze

SVILUPPO LAVORO ITALIA

Dà concretezza alla strategia, accompagnando la sperimentazione sui territori. È il ponte tra progettazione e attuazione.

IMPRESE

Uno spazio per trasformare i fabbisogni in strategie. Le aziende partecipano alla progettazione delle politiche e rafforzano competitività e capitale umano.

REGIONI

Il Forum offre strumenti per anticipare i fabbisogni, programmare con più precisione e accelerare le decisioni. Più coerenza, più impatto sulle politiche.

ORGANIZZAZIONI SINDACALI E DATORIALI

Il Forum offre uno spazio di ascolto e di rappresentazione del bisogno dei lavoratori e del fabbisogno delle organizzazioni.

FONDI INTERPROFESSIONALI

Non solo gestori di risorse, ma co-protagonisti della governance. Il Forum consente di armonizzare procedure e orientare la formazione al valore.

AGENZIE FORMATIVE E DEL LAVORO

Da erogatrici a co-progettiste: nel Forum sperimentano modelli innovativi, integrano ricerca e tecnologia e presentano risultati.

ITS ACADEMY

Il Forum è una cabina di regia per aggiornare i curricula, anticipare la domanda delle imprese e rafforzare il legame tra formazione e lavoro.

PROFILI

Scegli il profilo che più si adatta alla tua organizzazione.



AMBASSADOR

Comitato di progettazione

Partecipazione al Libro Bianco

1 posto riservato agli eventi di Roma e Milano, agli eventi satellite

Vitto e alloggio per 3 giorni al Workshop di Capri

Partecipazione alle tavole rotonde

Presenza in tutti i materiali di comunicazione cartacei e digital degli eventi

Logo e descrizione in seconda posizione sul sito

Newsletter dedicata e materiali in anteprima

Visibilità su Rivista NEXT (1 redazionale 6 pag., 1 pubblicità)



PARTNER

Comitato di pilotaggio

Protagonista nella definizione delle attività (compreso il Libro Bianco)

2 posti riservati a tutti gli eventi

Vitto e alloggio per l'intero Workshop di Capri

Partecipazione agli eventi come speaker e testimoni

Comunicazione continuativa nei materiali di progetto

Logo e descrizione in prima posizione sul sito

Newsletter dedicata e materiali e dati esclusivi

Spazi riservati e networking esclusivo

Visibilità su Rivista NEXT (1 articolo, 1 redazionale 8 pag., 1 pubblicità)



SPONSOR

Comitato di stakeholder

Partecipazione al Libro Bianco

1 posto riservato agli eventi di Roma e Milano

Vitto e alloggio per 2 giorni al Workshop di Capri

Partecipazione alle tavole rotonde

Presenza in alcuni materiali di comunicazione cartacei e digital degli eventi

Logo e descrizione in terza posizione sul sito

Newsletter dedicata

Visibilità su Rivista NEXT (1 redazionale 4 pag., 1 pubblicità)

Scopri tutti i vantaggi del network e le possibilità di personalizzazione dei pacchetti del Net Forum 2026.

WWW.S3STUDIUM.COM - INFO@S3STUDIUM.COM

Con il patrocinio



Patrocinio morale



Con il supporto di



Partner



Ambassador



Sponsor



Scopri la rete del Net Forum sul sito S3.Studium.
www.s3studium.com - info@s3studium.com