

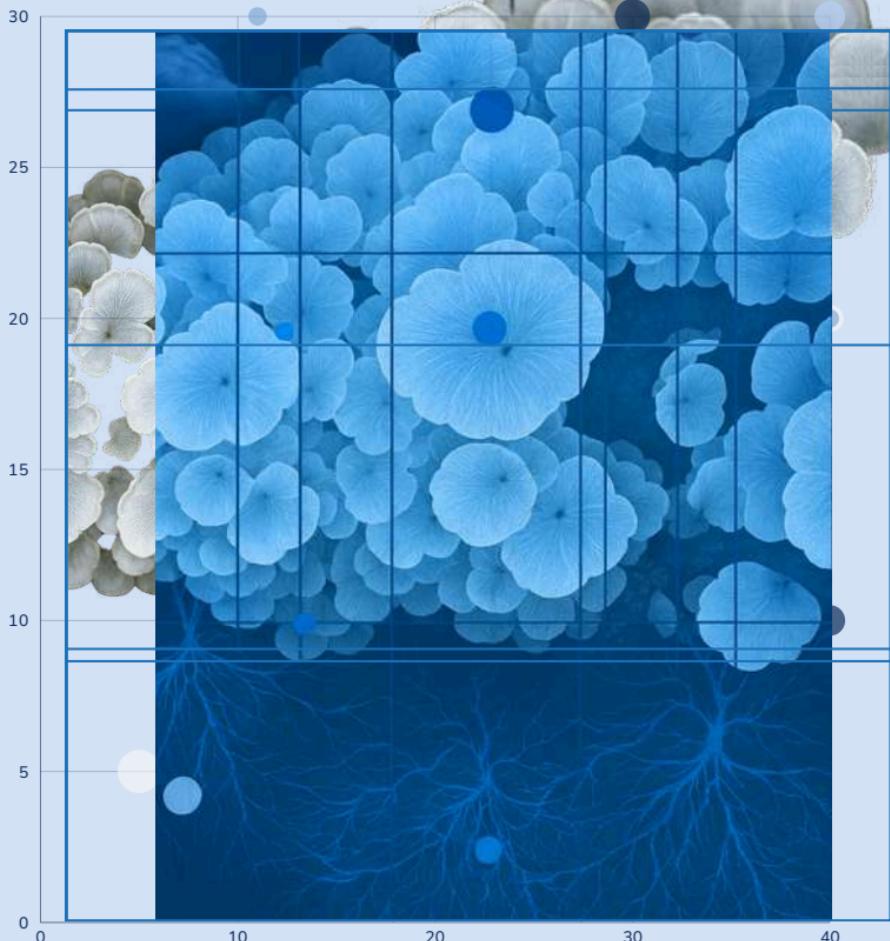
Connessioni che generano valore

# MULTIPLICAZIONE

III edizione

2026

- Pluriverso
- Esplorazione
- Trasformazione
- Sperimentazione
- Plusvalore
- generAction



Piccoli funghi bianchi su tronco e micorriza sotterranea: un tipo di associazione simbiotica tra le radici delle piante e le ife dei funghi. Come nel sottosuolo le reti micellari connettono le piante tra e con loro così il Net Forum attiva le connessioni giuste. **Relazioni, scambio continuo e alleanze** innescano un ciclo di trasformazione che "multiplica" idee e visioni, generando così valore duraturo.



## **Lettera dal Presidente del Net Forum**

Net Forum è il laboratorio in cui le idee diventano proposte per le politiche attive, capaci di governare le grandi transizioni in corso. Uno spazio fisico e virtuale che mette al centro chi crea lavoro e valore. Fondi interprofessionali, imprese, agenzie formative, enti di ricerca, università e territori si incontrano in un dialogo strutturato.

Istituzioni e policy maker sono coinvolti in una prospettiva di visione, di ascolto e di co-progettazione.

Nel corso dell'anno, un calendario di eventi interattivi e istituzionali attraversa l'Italia. Il network, organizzato su più livelli, si incontra, dialoga e costruisce proposte operative che confluiscono nel Libro Bianco del Lavoro. Il risultato è un impatto concreto sulla programmazione pubblica.

La terza edizione segna un punto di svolta: dalla connessione - che ha permesso di costruire un linguaggio comune - si passa al rafforzamento della capacità di leggere il fabbisogno di filiere produttive (agricole, industriali, turistiche), territori e persone che li abitano.

Nel 2026 costruiamo insieme un nuovo paradigma operativo. La formazione agisce da infrastruttura attiva e connettiva, forza generativa che intreccia politiche, territori, e filiere in una logica simbiotica, dove il win-win è la regola portante.

Partecipare all'edizione 2026 significa entrare in un ciclo virtuoso di scambio, in cui acquisire strumenti e contenuti a supporto della crescita organizzativa e professionale.

Speriamo tu possa essere dei nostri. Ti aspettiamo.

Antonello Calvaruso  
Presidente Net Forum



# Entrare nella rete del Net Forum significa

## LEADERSHIP NEI TAVOLI STRATEGICI E NEI COMITATI

Il percorso, ricco di contenuti sulle sfide più urgenti, ti permette di avere una prospettiva visionaria e di acquisire una posizione di leadership. Inoltre, partecipi direttamente ai tavoli di confronto con decision maker e istituzioni.

## ACCESSO ESCLUSIVO AGLI EVENTI

Posti riservati agli eventi di Milano e Roma e alle giornate del Workshop di Capri, con opportunità di visibilità e accesso a spazi privati. Partecipi a tutti gli eventi interattivi e itineranti sul territorio italiano.

## CONTENUTI ON DEMAND E DATI ESCLUSIVI

Entri nell'ambiente di apprendimento digitale del Net Forum, con registrazioni di tutti gli eventi e le edizioni, e con contenuti in anteprima come dati, ricerche scientifiche e articoli di approfondimento.

## VISIBILITÀ E NETWORK NAZIONALE

Hai numerose opportunità di visibilità agli eventi e sui canali del progetto a seconda del profilo. Puoi presentare casi studi e hai accesso a momenti di network e di confronto attivo con i membri attivi della rete Net Forum.

Partecipa agli eventi e accedi a opportunità esclusive: spazi decisionali, contenuti e connessioni strategiche.

### III EDIZIONE: MULTIPLICAZIONE

Net Forum 2026 dà forma a connessioni che generano valore.

Una rete viva, ispirata ai ritmi della natura: silenziosa ma potente, come le micorrize - associazioni simbiotiche - nel sottosuolo. Un sistema di relazioni che si espande organicamente, radicato nei territori, capace di nutrire visioni condivise e strumenti concreti.

“Multiplicazione” è la parola-chiave di questa terza edizione. Non indica solo crescita, ma interazione fertile: come negli ecosistemi naturali, dove ogni organismo alimenta l’altro, anche nel mondo del lavoro e della formazione le interdipendenze virtuose - tra pubblico e privato, tra filiere produttive e sistemi formativi - possono attivare un ciclo continuo di valorizzazione reciproca.

Negli spazi del Net Forum produzione e formazione non viaggiano più su binari paralleli, ma si intrecciano. Agricoltura e zootecnia, industria e manifattura, turismo e terziario dialogano con i processi di supporto: formazione, orientamento, accompagnamento. In una parola con le politiche attive.

Questa connessione consente ai processi di supporto di rilevare con più precisione i fabbisogni reali dei sistemi produttivi — e di rispondere in modo tempestivo, mirato, trasformativo. La formazione entra nei processi e nei territori. A supporto di questa connessione, coinvolgiamo, tramite il team generAction, la voce e lo sguardo delle nuove generazioni, per individuare best practices già attive sui territori, pronte a rispecchiare il futuro desiderato.

È qui che la moltiplicazione prende senso come operazione che genera valore, applicando i principi guida del cambiamento che vogliamo generare.

#### *principi guida della terza edizione*

##### **Governance multilivello**

Coordinamento tra istituzioni, territori e attori del sistema delle politiche attive del lavoro

##### **Incontro tra umanesimo e tecnica**

La tecnologia riportata al servizio della persona e del benessere sociale.

##### **Genius loci**

Valorizzazione dell’identità silente dei territori come risorsa chiave per modelli di sviluppo.

##### **Dialogo inter-generazionale**

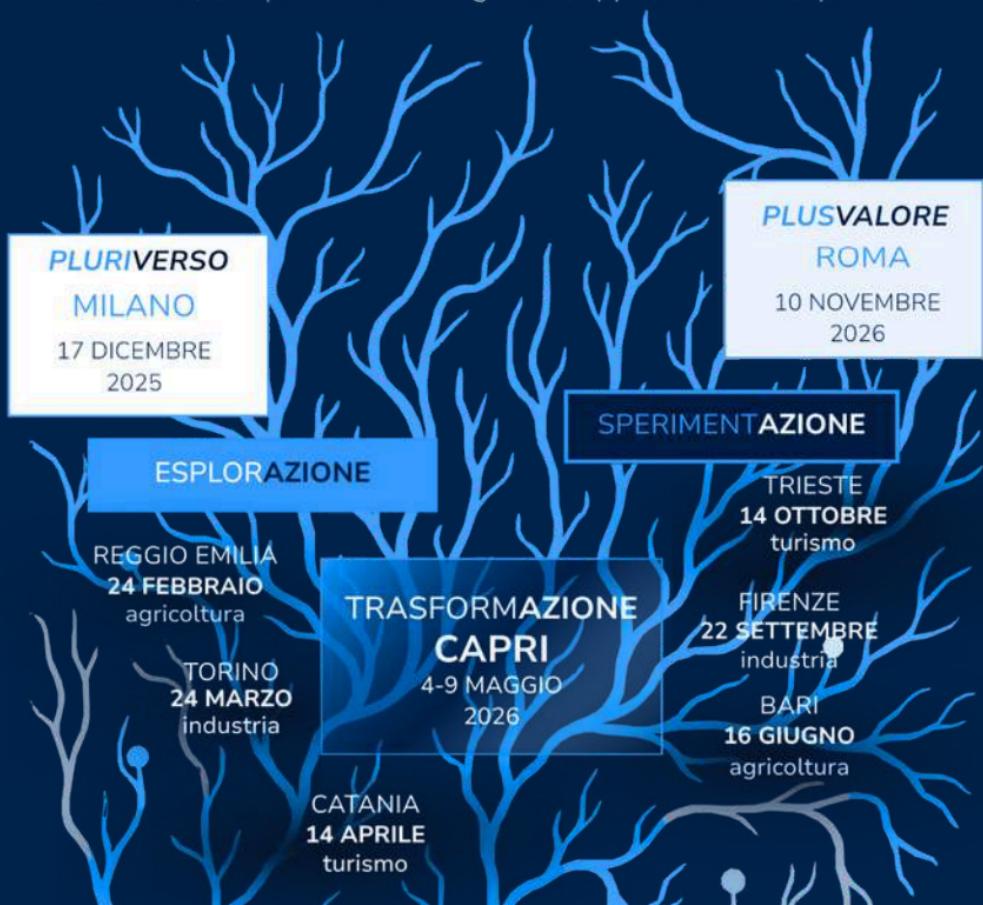
Spazi per nuove voci, visioni, energie per immaginare e costruire il futuro.

# IL PERCORSO 2026

I principi guida si traducono in un metodo concreto che rende sincronici e paralleli i processi di confronto, analisi, progettazione, sperimentazione e sviluppo continuo. Ogni evento è un porto di passaggio: si parte da una domanda reale e, attraverso l'ascolto e la collaborazione, si costruisce una direzione possibile.

Il percorso si articola con:

- gli eventi istituzionali di apertura (Milano) e chiusura (Roma),
- il workshop centrale di Capri, momento di sintesi e rilancio,
- le due fasi principali: esplorazione e sperimentazione sui territori, che precedono e seguono l'appuntamento caprese.



# PLURI VERSO

Pluriuniverso

## MILANO

17 DICEMBRE  
(2025)

Kick-off e avvio sistematico della  
III edizione Net Forum.

Definizione dei temi dell'anno.  
Apertura del cammino strategico  
e del dialogo tra tutti gli attori.

È la fase di apertura, in cui si riconosce la pluralità degli attori che condividono lo stesso ecosistema, quello del lavoro e della formazione. Qui si inizia a mettere a punto il linguaggio comune per costruire visioni interconnesse.

Il concetto di "Pluriverso" evoca la dimensione della co-esistenza e riconoscimento. Connettere, qui, significa governare le transizioni e far crescere persone, imprese, comunità, territori.

riconoscere la  
pluralità di soggetti

# ESPLORAZIONE ESPLORAZIONE ESPLORAZIONE

Esplorazione

problem setting

### Agricoltura

Innovazione, sostenibilità, filiere intelligenti

**REGGIO EMILIA** 24 FEBBRAIO

### Industria

Transizione digitale, IA, manifattura 5.0, reshoring

**TORINO** 24 MARZO

### Turismo

Accoglienza, nuove professioni, qualità del lavoro

**CATANIA** 14 APRILE

Obiettivo: comprendere e mappare

il fabbisogno e i temi urgenti

Output: raccolta di domande e nodi tematici

Tappe territoriali dedicate al setting  
del problema.

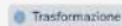
Imprese, istituzioni, fondi e agenzie  
formative faranno emergere le criticità  
aperte: dall'agro-zootecnia alla manifattura  
5.0, fino al turismo e ai servizi.

È l'occasione per costruire una visione  
condivisa sull'evoluzione delle  
professionalità, la fragilità dei territori  
e i nuovi modelli organizzativi, sotto la  
pressione di sostenibilità, digitalizzazione e  
transizione ecologica.

far emergere i nodi critici e  
il fabbisogno dei territori

# TRASFORMAZIONE

Workshop



# CAPRI 4-9 MAGGIO

**Obiettivo:** attivare il confronto, definire priorità, progettare soluzioni

**Output:** Manifesto di Capri (traccia per il Libro Bianco) e linee guida per la fase di problem solving, sperimentazione



**Focus su:**  
Territorio & Progetto  
Sistema & Regole  
Istituzioni & Cooperazione  
Visioni & Condivisioni  
Formazione & Progettazione

**Cinque giorni per costruire una visione comune e proporre soluzioni.**

Capri rappresenta la cerniera tra esplorazione e sperimentazione, dal setting al solving. È il luogo della convergenza delle prospettive.

Gli elementi identificati durante la fase del problem setting vengono trattati al fine di individuare le priorità strategiche del sistema lavoro-formazione. Capri non è un momento celebrativo, ma un laboratorio ad alta intensità. È il contesto in cui imprese, istituzioni, fondi e agenzie formative possono trasformare quanto osservato nell'incrocio tra settori e i territori in una visione coerente, capace di generare proposte concrete da sottoporre ai policy maker. Con il team generAction portiamo le voci delle nuove generazioni nel dialogo, e individueremo best practice di imprese già attive sul territorio.

Da tutto questo, il Libro Bianco inizia a germogliare come atto vivo, come struttura che connette. Il Manifesto di Capri ne è la prima traccia.

**dalla lettura dei problemi  
alla definizione delle priorità nazionali**

## co-progettare soluzioni operative

Tre eventi configurati come un laboratorio di policy e pratiche integrate, in cui le proposte vengono verificate, messe alla prova e trasformate in modelli operativi.

Le analisi si trasformano in strumenti operativi: linee guida per l'agricoltura 5.0 e le filiere sostenibili, modelli di formazione integrata per imprese e distretti, prototipi di governance per reti d'impresa e turismo responsabile.

Si sperimentano modelli replicabili e si definiscono le proposte del Libro Bianco.

**Obiettivo:** testare soluzioni, costruire modelli, consolidare reti

**Output:** policy operative, modelli replicabili e rete di territori formativi

### Agricoltura

*Innovazione, logistica, capitale umano*

**BARI** 16 GIUGNO

### Industria

*Modelli di formazione continua e governance*

**FIRENZE** 22 SETTEMBRE

### Turismo

*Cooperazione, leadership, innovazione territoriale*

**TRIESTE** 14 OTTOBRE

problem solving ● Sperimentazione

# SPERIMENTAZIONE SPERIMENTAZIONE SPERIMENTAZIONE



Giro di boa: restituzione e avvio verso la nuova edizione.

Un momento istituzionale di grande visibilità e impatto.  
Presso il Senato della Repubblica.

Presentazione del Libro Bianco Net Forum 2026 e delle proposte condivise da tutti i soggetti.

Le proposte si trasformano in infrastrutture culturali e operative. La "moltiplicazione" si consolida in forma sistematica, infrastruttura permanente.

Il valore prodotto non è distribuito, ma rilanciato con la nuova programmazione.

raccogliere il valore generato dalle connessioni

# ALCUNI OBIETTIVI RAGGIUNTI NELLE PRIME EDIZIONI DEL NET FORUM

+ 950

PARTECIPANTI ALLE DIRETTE STREAMING

+ 120

PARTECIPANTI IN PRESENZA A CAPRI

+ 34

PATROCINI E SOSTENITORI

2

LIBRO BIANCO 2024 E 2025



## LEADERSHIP

Il percorso ti aiuta a leggere il cambiamento e a rafforzare il tuo ruolo guida nei processi decisionali.



## APPRENDIMENTO

Accedi a contenuti esclusivi e strumenti operativi per innovare nella tua organizzazione e nel territorio.



## NETWORKING

Incontri chi, come te, costruisce soluzioni: un'occasione concreta per attivare reti e collaborazioni durature.

**Ugo Culvaras**, docente e autore manager specializzato in formazione e conoscenza corporativa. Esperto di Challenging Learning e tecnologie EdTech, ha coordinato progetti europei con stakeholder quali INPS, Fondazione e diversi Ministeri. È cofondatore della startup Online Learning Systems o Managing Director di Innovatione e Apprendimento dove sviluppa contenuti, learning community e soluzioni formative innovative e validità.

**Mariella Perrini**, giurista e giornalista, il Responsabile Media Relazioni dell'INPS, con una consolidata esperienza nella comunicazione istituzionale. Specialista in comunicazione politica e marketing (IACB), ha guidato progetti complessi per il Pirella Göttsche Foundation, la Fondazione Cariplo, la Fondazione Cassa di Risparmio di Genova e Liguria della comunicazione pubblica e trasformazione organizzativa nella PGI.

Questo Libro Bianco è il risultato di un percorso comunitario sul paesaggio nazionale e Net Forum, un progetto ideato e curato da SIS-Studium, che ha saputo trasferire l'esperienza tra università, scrittori, esperti e attori della formazione in una spazio pensato per dibaglio, proposta e visione comune.

Attraverso un percorso continuo che integra appuntamenti, confronti tecnico-politici e un archivio digitale dedicato, il Net Forum è diventato un servizio fondamentale di innovazione nelle politiche attive del lavoro e della formazione. Questo volume raccolge l'elenco di sei anni di lavoro collettivo offrendo strumenti, riflessioni e direzioni di sviluppo per un nuovo paesaggio paesaggistico e culturale italiano.

## Libro Bianco del Net Forum 2025

Idee collettive per innovare le politiche  
del lavoro e della formazione

LIBRO BIANCO DEL NET FORUM 2025

a cura di Ugo Culvaras  
e Mariella Perrini



# IL LIBRO BIANCO 2025, UNA MAPPA VIVA, ILLUSTRATA



# CHI PARTECIPA

Net Forum è una rete cooperativa dove ascolto, conoscenza e azione condivisa costruiscono una nuova grammatica per la formazione e lo sviluppo del Paese.

## MINISTERI E ENTI PUBBLICI

Il Forum è una piattaforma strategica per leggere i fabbisogni in tempo reale e sperimentare nuove politiche. Uno spazio in cui i dati diventano riforme.

## INPS

(Istituto Nazionale della Previdenza Sociale)

Con una base dati solida e la costituzione di un'accademia di alta formazione costituisce un punto di riferimento nazionale per le politiche attive e di sviluppo delle competenze

## INAPP

(Istituto per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)

Fornisce la base scientifica per valutare impatti e orientare le scelte. Trasforma i dati in intelligenza istituzionale a servizio delle politiche.

## IMPRESE

Uno spazio per trasformare i fabbisogni in strategie. Le aziende partecipano alla progettazione delle politiche e rafforzano competitività e capitale umano.

## REGIONI

Il Forum offre strumenti per anticipare i fabbisogni, programmare con più precisione e accelerare le decisioni. Più coerenza, più impatto sulle politiche.

## ORGANIZZAZIONI SINDACALI E DATORIALI

Il Forum offre uno spazio di ascolto e di rappresentazione del bisogno dei lavoratori e del fabbisogno delle organizzazioni.

## FONDI INTERPROFESSIONALI

Non solo gestori di risorse, ma protagonisti della governance. Il Forum consente di armonizzare procedure e orientare la formazione al valore.

## AGENZIE FORMATIVE E DEL LAVORO

Da erogatrici a co-progettiste: nel Forum sperimentano modelli innovativi, integrano ricerca e tecnologia e presentano risultati.

## ITS ACADEMY

Il Forum è una cabina di regia per aggiornare i curricula, anticipare la domanda delle imprese e rafforzare il legame tra formazione e lavoro.

# PROFILO

Scegli il profilo che più si adatta alla tua organizzazione.



## AMBASSADOR

Comitato di progettazione

Partecipazione al Libro Bianco

1 posto riservato agli eventi di Roma e Milano, agli eventi satellite

Vitto e alloggio per 3 giorni al Workshop di Capri

Partecipazione alle tavole rotonde

Presenza in tutti i materiali di comunicazione cartacei e digital degli eventi

Logo e descrizione in seconda posizione sul sito

Newsletter dedicata e materiali in anteprima

Visibilità su Rivista NEXT (1 redazionale 6 pag., 1 pubblicità)



## PARTNER

Comitato di pilotaggio

Protagonista nella definizione delle attività (compreso il Libro Bianco)

2 posti riservati a tutti gli eventi

Vitto e alloggio per l'intero Workshop di Capri

Partecipazione agli eventi come speaker e testimoni

Comunicazione continua nei materiali di progetto

Logo e descrizione in prima posizione sul sito

Newsletter dedicata e materiali e dati esclusivi

Spazi riservati e networking esclusivo

Visibilità su Rivista NEXT (1 articolo, 1 redazionale 8 pag., 1 pubblicità)



## SPONSOR

Comitato di stakeholder

Partecipazione al Libro Bianco

1 posto riservato agli eventi di Roma e Milano

Vitto e alloggio per 2 giorni al Workshop di Capri

Partecipazione alle tavole rotonde

Presenza in alcuni materiali di comunicazione cartacei e digital degli eventi

Logo e descrizione in terza posizione sul sito

Newsletter dedicata

Visibilità su Rivista NEXT (1 redazionale 4 pag., 1 pubblicità)

Scopri tutti i vantaggi del network e le possibilità di personalizzazione dei pacchetti del Net Forum 2026.

WWW.S3STUDIUM.COM - INFO@S3STUDIUM.COM

Con il patrocinio

---



Patrocinio morale



Città di Capri

Con il supporto di

---



## Partner

---



## Ambassador

---



## Sponsor

---



Scopri la rete del Net Forum sul sito S3.Studium.  
[www.s3studium.com](http://www.s3studium.com) - [info@s3studium.com](mailto:info@s3studium.com)