

DALLA FABBRICA AL TERRITORIO

competitività, competenze, governance

TORINO

MARTEDÌ 24 MARZO 2026

LIGHT LUNCH H 13:00

START H 14:30

Presso Palazzo Barolo,
in via delle Orfane 7/A, Torino (TO)

International Work and Learning Forum

NET FORUM
Milano Capri Roma

Con la co-progettazione scientifica di:

 **Sviluppo
Lavoro
Italia**

International Work and Learning Forum
NET FORUM

Evento Torino | 24 marzo 2026 H 14:30

Leggere il sistema: filiere, territori, lavoro

Premessa concettuale: la trasformazione del sistema industriale italiano non è più solo tecnologica: è organizzativa, culturale e valoriale. L'intersezione fra transizione digitale, reshoring produttivo, intelligenza artificiale e sostenibilità sta ridefinendo il significato stesso di Made in Italy. In questo contesto, il problema non è solo "quali competenze servono", ma come comprendere i nuovi equilibri tra innovazione, capitale umano e competitività globale. L'obiettivo della tappa torinese è dunque mappare le questioni aperte – tecnologiche, formative e industriali – che condizionano il rilancio del Made in Italy nel quadro dell'Industria 5.0.

Nodi tematici

- Transizione industriale e catene globali: come conciliare automazione, reshoring e sostenibilità?
- Tecnologie abilitanti e intelligenza artificiale: qual è il ruolo del fattore umano nella fabbrica cognitiva?
- Capitale umano e nuove professionalità: come evolvono i mestieri tecnici e manageriali nel contesto 5.0?
- Ecosistema formativo e competenze strategiche: come connettere ITS, università e fondi per la formazione industriale continua?
- Politiche industriali e competitività territoriale: come attrarre investimenti e rafforzare le filiere Made in Italy nel mondo?

Output

- Competenze industriali chiave per la competitività del sistema produttivo: analisi delle questioni emerse e mappatura delle competenze strategiche.
- Sezione del Libro Bianco del Net Forum 2026: industria e innovazione 5.0.
- Mappa condivisa dei problemi e delle priorità: elementi di un tavolo di co-progettazione tra istituzioni, fondi, imprese e enti di formazione.

PROGRAMMA

L'evento di Torino è 2° laboratorio della fase di esplorazione sui territori (problem setting)

Ogni evento di questa fase del percorso 2026 si concentra sull'individuare nodi critici di una specifica filiera produttiva, tramite la lente della visione sistemica, che non perde di vista le interdipendenze.

ORE 13.00 | LUNCH DI BENVENUTO

ORE 14.30 – 15.30 | CONTESTO & DIMENSIONI

Vincenzo Zezza – Ministero delle Imprese e del Made in Italy

Alberto Cirio* - Presidente Regione Piemonte

Michela Favaro - Vice Sindaca Città Metropolitana di Torino

Leggere l'industria come sistema

Il contributo di Sviluppo Lavoro Italia, basato sui dati del Labour Market Intelligence, offre un inquadramento delle dinamiche del mercato del lavoro e delle criticità in termini di mismatch di competenze che si registrano lungo le filiere, definendo così una base comune di riferimento per il lavoro successivo.

Leopoldo Mondauto - Sviluppo Lavoro Italia

Luca Meneguzzo – Sviluppo Lavoro Italia

ORE 15.30 – 16.30 | STRATEGIE & INTERDIPENDENZE

La sessione affronta la trasformazione industriale adottando una prospettiva di sistema, leggendo le filiere della meccanica non come semplici catene produttive, ma come infrastrutture economiche, tecnologiche ed energetiche che attraversano territori, organizzazioni e lavoro.

Il confronto mette in evidenza le interdipendenze strutturali tra industria manifatturiera, servizi avanzati, cultura industriale, territori ed energia, mostrando come scelte di investimento, transizione digitale ed energetica, modelli organizzativi e attrattività dei contesti locali si influenzano reciprocamente nel tempo.

Pierluigi Bartolomei - Fondazione imprese e competenze per il Made in Italy

Tavola Rotonda:

Antonino Giustiniani - REMMERT SRL

Claudio Bono - GOLDEN CAR

Lucia Russo - ESA Srl - Environmental Special Activities

Angelo Lerro - Start-up SUPAIR spin off del Politecnico di Torino

Federico Quarone - Morando S.P.A.

Laura Audi - FIAVET

Moh'd Eid - Blue Engineering

Coordina **Andrea Battistoni** - Portavoce Presidente INAPP
(Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)

16:30 - 16:40 | COFFEE BREAK
ORE 16.40 – 18:00 | COMPETENZE & FORMAZIONE

La sessione si concentra sul passaggio dai fabbisogni generici alle competenze realmente operative nei contesti industriali, adottando una metodologia basata sulle competenze per task lungo i processi produttivi. L'obiettivo è superare la logica dei profili professionali rigidi per leggere le attività che attraversano progettazione, produzione, trasformazione industriale, logistica, qualità, sicurezza ed economia circolare.

Davide Premutico - Responsabile Struttura ricerca "Lavoro e Professioni" INAPP
(Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)

Tavola Rotonda:

Apertura tavola rotonda: **Orietta Remmert** - Artù Ente di Formazione

Giorgio Guglieri - Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aereospaziale

Davide Furfaro - ITS TAM di Biella Mondo Tessile - Moda MADE IN ITALY

Ivana Pelloso - Poliedra progetti integrati srl - Gruppo Consilia

Alessandro Scotti - IAL Nazionale

Cristina Ghiringhello - Cenfop Piemonte

Fernanda D'Amore - Civita

Teresa Valentino* - Regione Piemonte

Amarildo Arzuffi - Fondimpresa

Coordina **Ugo Calvaruso** - Net Forum

ORE 18.00 – 18.30 | TASSELLI

La sessione conclusiva mira a tradurre le analisi emerse in una prospettiva operativa. Il lavoro si concentra sui punti in cui la qualità si interrompe lungo le filiere, sulle carenze di competenze e sui nodi che richiedono forme di governance condivisa. Partendo dall'analisi delle risposte dei partecipanti ad un quesito sulle competenze somministrato all'inizio del workshop, il confronto prosegue con l'individuazione delle priorità da approfondire nella tappa caprese del Net Forum. In particolare, l'attenzione è rivolta alle competenze strategiche per la tenuta dei sistemi produttivi e ai contributi che imprese, fondi, enti di formazione, territori e istituzioni possono offrire alla costruzione di un quadro condiviso di impegni. L'obiettivo è avviare un percorso strutturato verso un ecosistema intersettoriale di stakeholder, in cui anche la sicurezza venga riconosciuta come competenza trasversale e condizione di sostenibilità nel tempo.

Paola Nicastro - Presidente Sviluppo Lavoro Italia

Giovanni Bocchieri - Direttore Area Formazione Regione Piemonte

Coordina **Antonello Calvaruso** - Presidente Net Forum

Chiusura concettuale: *la competitività industriale non nasce solo in fabbrica. Dipende da come i sistemi produttivi organizzano lavoro e competenze, danno senso alle tecnologie, affrontano le transizioni e valorizzano il Made in Italy nel tempo.*

Il Net Forum è il think tank per l'innovazione delle politiche attive.
Il percorso del 2026, "Moltiplicazione – Connessioni che generano valore" si articola in più tappe territoriali, scandite dai tre macroeventi.

**PLURIVERSO
MILANO**

17 DICEMBRE
2025

Fase problem setting
ESPLORAZIONE

REGGIO EMILIA

24 FEBBRAIO

#agro

TORINO

24 MARZO

#industria

CATANIA

21 APRILE

#turismo

**TRASFORMAZIONE
WORKSHOP DI CAPRI**
DAL 4 AL 9 MAGGIO 2026

Fase problem solving
SPERIMENTAZIONE

BARI

16 GIUGNO

#agro

FIRENZE

22 SETTEMBRE

#industria

TRIESTE

14 OTTOBRE

#turismo

**PLUSVALORE
ROMA**

10 NOVEMBRE
2026

Chi partecipa al Net Forum 2026?

Chi fa parte dell'ecosistema del Net Forum è un vero e proprio attore del progetto e vi contribuisce a partire dal ruolo istituzionale che già ricopre nel sistema delle politiche attive. Questo permette di far emergere i diversi punti di vista del processo e di costruire una visione ampia, utile a un dialogo concreto e generativo di innovazione.

Vai su www.s3studium.com, scrivi a info@s3studium.com.

Con il patrocinio



Patrocinio morale



ECOSISTEMA NET FORUM

aggiornato al 9 marzo 2026

Con il sostegno di



Partner



Ambassador



Supporter



Un ringraziamento per aver collaborato alla realizzazione dell'evento a:

Con la co-progettazione scientifica degli eventi territoriali di "esplorAzione" di:

