

MILANO

17 dicembre 2025

H 9:30 -13:30 | Belvedere "Silvio Berlusconi" al 39° piano, Palazzo della Regione Lombardia Piazza Città di Lombardia, 1 - 20124 Milano (MI)

> Pluralità che converge: soggetti diversi, un ecosistema condiviso

> > International Work and Learning Forum



In collaborazione con

Con il patrocinio



S3.STUDIUM











PROGRAMMA

Milano dà avvio alla III edizione e chiama a raccolta i protagonisti delle politiche attive del lavoro e della formazione. *Pluriverso* è la dimensione di un'Italia composta da soggetti diversi che condividono lo stesso ecosistema. Connettere, qui, significa governare le transizioni e far crescere persone, imprese, comunità, territori.

9:30 - ACCOGLIENZA PARTECIPANTI

PARTE 1 - AGENDA PER LA GOVERNANCE MULTILIVELLO

10:00 - Apertura

Focus su interdipendenza tra politiche di sviluppo economico (processi primari) e sistemi di formazione, orientamento (processi di supporto) per migliorare la comprensione del fabbisogno di imprese e territori.

Guido Guidesi - Assessore Sviluppo Economico - Regione Lombardia

10:10 - Contesto: una visione di governance istituzionale e funzionale

Come costruire un'unica regia? Lavoriamo su regole comuni e protocolli efficaci di cooperazione tra istituzioni e attori sociali.

Antonello Calvaruso - Presidente Net Forum

Natale Forlani - Presidente INAPP (Istituto Nazionale Analisi Politiche Pubbliche)

PARTE 2 - DAL METODO ALLA PRATICA

Dal dialogo operativo tra regioni e ministero per la cooperazione multilivello - territoriale, nazionale, settoriale - si passa a dialoghi di filiera: sessioni con fondi, parti sociali e associazioni di categoria.

10:30 – Dimensioni: protocolli di cooperazione

Un dialogo a tre voci per esplorare come redigere modelli di governance multilivello e processi condivisi tra soggetti che operano su diversi livelli.

Paolo Mora - Direttore della DG Istruzione, Formazione, Lavoro – Regione Lombardia
Massimo Temussi - Direttore Generale Politiche Attive del Lavoro – Ministero del Lavoro
Simone Cappelli - Coordinamento Tavolo Formazione, Innovazione, Ricerca della
Conferenza Stato-Regioni

11:10 – Interdipendenze: alleanze tra fondi, parti sociali e imprese

Momenti di confronto durante i quali fondi interprofessionali e rappresentanze datoriali e sindacali si confrontano sul fabbisogno delle principali filiere produttive per individuare sinergie e nuove traiettorie.

- Fondi interprofessionali con Elvio Mauri Direttore Fondimpresa; Eleonora Pisicchio - Direttore Fondo For.te; Michele Distefano - Direttore Fondo For.agri; Franco Valente - Direttore Fondoprofessioni
- Rappresentanze Datoriali con Alina Candu Segretario generale Confindustria Lombardia; Giovanna Mavellia - Segretario generale Confcommercio Lombardia
- Rappresentanze Sindacali con Ivan Comotti Segretario CGIL Lombardia; Enzo Mesagna - Segretario CISL Lombardia; Salvatore Monteduro - Segretario confederale UII I ombardia

12:10 – Competenze e formazione: verso un ecosistema integrato *Il ruolo degli operatori che traducono le politiche in azioni concrete sul territorio: orientamento, placement, servizi al lavoro e filiere formative.*

Interventi di Agostino Di Maio - Direttore generale Assolavoro Giovanni Colombo - Direttore generale ENAIP Lombardia

PARTE 3 - VISIONE COMUNE

12:30 - Tasselli: conclusioni istituzionali

La mattinata si chiude con due interventi che restituiscono una doppia visione: quella territoriale, che supporta nella sperimentazione e adozione di strumenti e metodi, e quella ministeriale, che guarda a una regia nazionale condivisa.

Interventi di **Paola Nicastro** - Presidente Sviluppo Lavoro Italia; **Vincenzo Caridi** - Capo Dipartimento Politiche Attive del Lavoro - Ministero del

Lavoro e delle Politiche Sociali:

Simona Tironi - Assessore Istruzione, Formazione, Lavoro - Regione Lombardia

13:15 - LIGHT LUNCH & NETWORKING

L'evento è organizzato da S3.Studium **in collaborazione con la Regione Lombardia**, con l'appoggio dei patrocini (Ministero del Lavoro e delle
Politiche Sociali, INAPP, Sviluppo Lavoro Italia, INPS, Confindustria) e con il
supporto dei membri attivi del Net Forum (partner, ambassador, sponsor).